

POVINNOST OZNAMOVAT VYBRANÉ TRANSAKCE

NA STRANĚ 2

UMOŽNENÍ ROZŠÍŘENÍ OPRAV U NEDOBYT. POHLEDÁVEK

NA STRANĚ 2

NOVELA DAŇOVÉHO ŘÁDU – PŘEHLED ZMĚN

NA STRANĚ 3

ÚVODNÍK



Vážení čtenáři, dovoluji si krátce upozornit na to, co pro nás již Parlament s posvěcením pana prezidenta přichystal a dále co je v Parlamentu připraveno a s velkou mírou pravděpodobnosti v průběhu roku 2020 úspěšně proběhne závěrečným schvalovacím procesem. **Již na podzim roku 2019 prošla Parlamentem novela zákona o evidenci tržeb.** S účinností k 1. 5. 2020 dojde k náběhu 3. a 4. fáze evidence tržeb. Výjimke pro možnost neevidování tržeb bylo schváleno jako šafránu a tak snad pro určitou skupinu drobných podnikatelů bude náplastí možnost použití tzv. zvláštního režimu. Nejsem si jist, že i tato dosti - dle mého názoru - náročná administrativní varianta je zcela optimální, nicméně je pravděpodobné, že si ji mnoho podnikatelů přesto skutečně dobrovolně zvolí. **Žádosti o tzv. zvláštní režim mohou podnikatelé podávat správci daně již od 1. 2. 2020. Je také vhodné, aby i ti ostatní nenechávali vyzvednutí tzv. autentizačních údajů pro běžný režim až na 1. 5. 2020.**

Abychom tuto povinnost nebrali na lehkou váhu, pak si na tomto místě dovoluji taktéž upozornit na nedávný rozsudek Nejvyššího správního soudu, kam se nám již pomalu dostává právě i problematika evidence tržeb. Jde převážně o spory o výši pokut za porušení zákona o evidenci tržeb. Nejvyšší správní soud, jak se zatím zdá, bude držet

přísný režim udělování pokut správcem daně. V nedávném rozsudku se nezastal podnikatele, který při kontrole nevystavil v prodejní pečiva účtenku při kontrolním nákupu za 10 Kč za prodané koláček. Za tento prohrěšek si podnikatel vysloužil pokutu 6.500 Kč, byť v předchozím rozhodnutí Krajský soud v Ostravě pokutu snížil na částku 1.000 Kč. Od roku 2020 dochází k opětovnému zvýšení stropu výdajů uplatňovaných procentem z příjmů (tzv. „paušálních výdajů“) a to ve všech pásmech na dvojnásobek (například u řemeslných živností z 800.000 Kč až na 1.600.000 Kč). **Vzhledem k nabytí účinnosti daňového balíčku 2019 v průběhu roku, mají živnostníci možnost využít toto zvýšení již za rok 2019 v rámci daňového příznání podávaného v roce 2020.**

Na tomto místě se pak dovoluji dotázat, jaký smysl měla změna před rokem paušální výdaje omezit procentní sazbou ze dvou milionů na jeden, aby pak se vší pompézností byla zavedena možnost zpětného navýšení těchto výdajů na dvojnásobek? Mnoho podnikatelů se snažilo přejít vlivem snížení paušálních výdajů na výdaje skutečné. Stálo je to nemálo úsilí a jistě i finančních prostředků. Bohužel se za tento omyl nedokázal nikdo podnikatelům ani trochu omluvit. Co hlavně podnikatelé potřebují, je stabilní a předvídatelná legislativa bez neustálých změn.

Jiří Janděčka
Partner

OBSAH

- ▶ Povinnost dopředu oznamovat finančním úřadům vybrané transakce
- ▶ Judikatura umožnila rozšíření oprav u nedobytných pohledávek
- ▶ Novela daňového řádu – přehled změn
- ▶ Zjednodušení pro konsignační sklady je účinné již od ledna, ale...
- ▶ Práce z domova a daňový režim souvisejících náhrad ve světle nového koordinačního výboru
- ▶ Vždy klientům pomáhám ujasnit si priority: rozhovor s Vladimírem Velebou, Partnerem oddělení Mergers & Acquisitions
- ▶ Představujeme Vám... HORSEFEATHERS

BDO CZECH REPUBLIC

- ▶ Audit, Daně, Účetnictví & Mzdové poradenství, IT a Znalectví
- ▶ Téměř 450 odborníků
- ▶ 35 certifikovaných daňových poradců, 30 certifikovaných auditorů, 5 certifikovaných znaleckých expertů
- ▶ 6 kanceláří v České Republice

POVINNOST DOPŘEDU OZNAMOVAT FINANČNÍM ÚŘADŮM VYBRANÉ TRANSAKCE

Před několika málo měsíci doputovala do Poslanecké sněmovny novela zákona o mezinárodní spolupráci při správě daní. Ta má ambici implementovat směrnici DAC 6, prostřednictvím které by měl být správce daně informován o přeshraničních daňově úsporných schématech (můžeme doufat, že zůstane pouze u přeshraničních). Samotnou oznamovací povinnost by měl plnit poradce, který není vázán zákonnou mlčenlivostí. Mlčenlivostí bude většinou disponovat daňový poradce, advokát, notář, auditor, nikoliv však již například účetní. Pokud ovšem takový poradce nebude, povinnost oznámení bude na samotném klientovi, kterému nebude samozřejmě nic bránit v tom, aby si na samotné zpracování oznámení sjednal například daňového poradce. **Případné sankce vyplývající z této úpravy se mohou pohybovat až do částky 500.000 Kč.**

Tato novela požaduje jakési minimální požadavky směrnice a vyjma DPH, cel a povinného sociálního pojištění se vztahuje na celý daňový systém. Účinná by měla být od 1. 7. 2020. Je třeba si ovšem uvědomit, že ohlašovací povinnost bude platit již i za období od 25. 8. 2018, kdy začala směrnice DAC 6 platit. První ohlašovací povinnost pak za toto období bude končit 31. 8. 2020. Obecně se tato uspořádání budou povinně hlásit do 30 dnů od zpřístupnění jeho zavedení, připravení k zavedení, nebo učinění prvního kroku k jeho zavedení a to dle toho, co nastane dříve.

Co je vlastně povinností oznamovat? Povinnost podat oznámení, se vztahuje k dvěma skupinám případů:

1. naplnění typizovaných znaků společně se splněním testu hlavního přínosu
2. naplnění typizovaných znaků, i pokud nebude splněn test hlavního přínosu

Příčemž hlavním přínosem nebo jedním z hlavních přínosů, které z určitého uspořádání vyplynou, **se rozumí získání daňové výhody. A to vše bez jakéhokoliv minimálního limitu.**

Do prvé skupiny bude dle této úpravy patřit například situace:

- ▶ Kdy se daňový poplatník nebo účastník příslušného uspořádání zaváže, že bude dodržovat tzv. podmínku důvěrnosti, která od něj může vyžadovat, aby ve vztahu k jiným zprostředkovatelům nebo daňovým orgánům neposkytl informace o tom, jak by určité uspořádání mohlo zajistit daňovou výhodu.
- ▶ Uspořádání, v rámci něhož účastník podniká vykonstruované kroky, které sestávají z pořízování ztrátové společnosti.
- ▶ Získání odměny odvozené z daňové výhody.
- ▶ Kruhových transakcí - pohyb aktiv v kruhu, zejména prostřednictvím zapojení vložených subjektů bez jiné primární komerční funkce.
- ▶ Příjemce platby využívá výhodu úplného osvobození od daně nebo výhodu z preferenčního daňového režimu a další v zákoně uvedené situace.

Do druhé skupiny bude dle této úpravy patřit například situace:

- ▶ Uspořádání zahrnující netransparentní právní řetězec nebo netransparentní řetězec skutečných majitelů využívající osoby, právní uspořádání nebo struktury vykazující některé znaky jako např., že nevykonávají významnou ekonomickou aktivitu doloženou přiměřeným personálním zabezpečením, vybavením, aktivitu a prostorem.
- ▶ Uspořádání týkající se převodních cen zahrnující:
- ▶ Využití jednostranných pravidel bezpečného přístavu („safe harbour rules“)
- ▶ Převod těžko ocnitelných nehmotných aktiv

- ▶ Vnitroskupinový přeshraniční převod funkcí nebo rizik nebo aktiv, pokud je v období tří let po převodu předpokládán roční zisk před úroky a zdaněním (EBIT) u převodce nebo převodců nižší než 50 % předpokládaného ročního EBIT, jehož by se dosáhlo, kdyby k uvedenému převodu nedošlo.

- ▶ A další v zákoně uvedené situace.

I přes na první pohled zřetelně přísná opatření, můžeme poděkovat zástupcům Komory daňových poradců, kterým se v průběhu legislativního procesu prozatím dařilo doporučovat implementování jednotlivých opatření tak, aby mělo co nejmírnější dopad na klienty i poradce (vázanost mlčenlivostí, výše sankcí apod.). Proto se prozatím jeví, že tato úprava by mohla být daleko vlídnější k poplatníkům, v porovnání například s Polskem či Slovenskem. Jak bude tato směrnice fungovat v reálném životě, ukáže zajisté až praxe. Již dnes si určitě musíme ovšem povzdechnout, kam asi svět spěje a jak bude vypadat DAC s vyšším pořadovým číslem. Bude každému daňovému poplatníkovi při registraci u správce daně povinně implantováno jakési monitorovací zařízení a bude takto, nebo podobnými prostředky, průběžně sledován?

Jiří Jandečka

jiri.jandecka@bdo.cz

JUDIKATURA UMOŽNILA ROZŠÍŘENÍ OPRAV U NEDOBYTNÝCH POGLEDÁVEK

Dlouho očekávaná informace Generálního finančního ředitelství (dále GFŘ), vydaná několik dnů před Vánocemi, přenáší do daňové praxe závěry judikátu Soudního dvora ve věci české společnosti A-PACK CZ.

Plátcí DPH, kteří mají v účetnictví nedobytnou pohledávku, budou moci přes opravný doklad požadovat vrácení daně, kterou státu odvedli, zákazník jim službu či zboží nezaplátil a navíc přestal být plátcem. **Právě to, že dlužník přestal být plátcem, je v současném znění zákona o DPH podmínka, bránící opravě základu daně v případě nedobytných pohledávek. A právě tato omezující podmínka je závěry judikátu A-PACK CZ zrušena, což potvrzuje i předvánoční informace GFŘ.** Nicméně autoři informace dávají zelenou opravě jen v případě, kdy dlužník přestal být plátcem a výslovně upozorňují, že toto nelze vztáhnout na nedobytné pohledávky za dlužníky, kteří nebyli v době uskutečnění zdanitelného plnění plátcí. Tím ale zcela ignorují bod 17. rozsudku A-PACK CZ, kde Soudní dvůr uvádí: „že daňový orgán nemůže vybrat částku DPH převyšující částku, kterou obdržela osoba povinná k dani.“ Jinými slovy, plátcem je ve vztahu k DPH jen výběřčí daně, který má finančnímu úřadu odvést to, co vybral, nikoliv posílat „ze svého“ DPH, které nevybral, protože poskytnutou službu nebo dodané zboží, které ono konkrétní DPH obsahovalo, nedostal zapláceno. Žel byť se v případě projednávaném před Soudním dvorem jednalo o české řízení mezi A-PACK CZ a Odvolacím finančním ředitelstvím, tak daňová správa plně neakceptovala výklad článku 90 Směrnice EU uvedený v rozsudku Soudního dvora, ale omezila se jen na nápravu postupu z konkrétní soudní kauzy, kde byl původně dlužník plátcem a pak jím přestal být. Plátcí, kteří mají nedobytné pohledávky za dlužníky, jež v době uskutečnění plnění nebyli plátcí, tak budou muset absolvovat stejně jako A-PACK CZ soudní cestu, aby se dobrali svého práva, tedy možnosti opravy základu daně a tím získané daně zpět. Dlužno dodat, že zmiňovaná informace GFŘ se opravou základu daně u nedobytných pohledávek, která byla umožněna novelou účinnou od 1. dubna 2019, zaobírá komplexně. **Právě nadcházející čas ročních**

závěrek je dobou, kdy se obvykle intenzivněji zamýšlíme daňově nad nedobytnými pohledávkami. Bylo by proto dobré vzpomenout i na možnost, kterou dává zákon o dani z přidané hodnoty a prověřit pohledem do § 46, zda lze u konkrétní pohledávky provést opravu základu daně a tím získat zpět původně odvedenou daň. Možnost se týká nejen situací, kdy je dlužník v insolvenční, ale i pohledávek vymáhaných exekučně či těch zahrnutých do reorganizačního plánu. V případě nejistoty, zda lze nebo nelze opravu provést, popřípadě jak to správně udělat, jsme rádi nápomocni. Celou informaci GŘR naleznete [zde](#).

Petr Vondraš
petr.vondras@bdo.cz

NOVELA DAŇOVÉHO ŘÁDU – PŘEHLED ZMĚN

V legislativním procesu, se kromě mnoha dalších (například významná novela zákona o obchodních korporacích), rovněž nachází novela daňového řádu. Ukončení legislativního procesu se očekává zhruba v polovině letošního roku. Ministerstvo financí tuto novelu prezentuje v souvislosti s projektem Moje daně (moderní a jednoduché). Nebo občas také jako online finanční úřad. Systém by měl umožňovat podobný náhled na správu svých daňových povinností, které je obdobné náhledu internetového bankovníctví. Pro nás budou zajisté zajímavější zcela jiné změny, které novela obsahuje. Je třeba podotknout, že jsou na jedné straně pozitivní (například výrazné zjednodušení uplatňování plných mocí pro podání daňových příznání), nicméně na druhé straně novela obsahuje i množství změn, které jsou zajisté v neprospěch daňových subjektů (například zavedení korespondenčního způsobu zahájení a ukončení daňové kontroly).

Jaké jsou hlavní změny, které s největší pravděpodobností novela v průběhu roku 2020 přinese?

- ▶ Mírnější sankce – snížení úroku z prodlení z 14 % p.a. + repo sazba na úroveň 8 % p.a. + repo sazba (dle podmínek občanského zákoníku), a to oboustranně, tzn. jak u úroků hrazených daňovým subjektem v případě jeho vzniku správci daně, tak i úroků hrazených správcem daně daňovému subjektu. Od toho se bude odvíjet i úrok z posečkání daně, který bude činit 1/2 úroku z prodlení.
- ▶ Záloha na daňový odpočet - nadměrné odpočty u daně z přidané hodnoty, u kterých vznikne nově možnost vyplácení záloh. Novela počítá s povinností vyplatit vyšší část nadměrného odpočtu, která není sporná (alespoň 10 tis. Kč). V návaznosti na zavedení záloh na daňové odpočty je však v novele plánováno prodloužení lhůty pro vrácení odpočtu DPH na 45 dnů, což může mít z hlediska cash flow významně negativní dopad. Jedná se o prodloužení vrácení odpočtu o 15 dnů oproti současnému stavu, které má napomoci správci daně, aby posoudil, která část odpočtu je sporná.
- ▶ Změny ve lhůtách - dochází k prodloužení o 1 měsíc u tříměsíční lhůty, a to v případě podání daňového příznání elektronicky a to i bez zpracování daňovým poradcem. Zruší se ovšem tzv. toleranční lhůty (u podání 5 pracovních dnů a u zaplacení o 4 pracovní dny). Z hlediska zkrácení lhůty pro vrácení přeplatku se zkracuje lhůta pro elektronické podání žádosti o vrácení přeplatku o polovinu oproti stávajícímu stavu, tj. z 30 na 15 dnů.
- ▶ Z důvodů občasných obstrukcí daňových subjektů bude možné daňovou kontrolu nově zahajovat doručením oznámení o zahájení daňové kontroly daňovému subjektu. K doručení může dojít přímo při

jednání (typicky při faktické kontrole u daňového subjektu), ale též korespondenčně. Podobně i ke změně rozsahu kontroly a výsledků kontrolních zjištění.

- ▶ V rámci předloženého návrhu zákona se navrhuje umožnit, aby na žádost daňového subjektu bylo pro účely tvorby daňového identifikačního čísla připuštěno namísto rodného čísla fyzické osoby využít tzv. vlastního identifikátoru správce daně

- ▶ Jako „kompenzaci“ za ztrátu benefitu spočívajícího v toleranci pozdního podání při prodlení až 5 pracovních dnů se navrhuje zvýšit minimální hranici pro vznik pokuty při pozdním podání z 200 Kč na 500 Kč.

- ▶ Dále se úrok z prodlení nepředepíše a nevzniká povinnost jej uhradit, nepřesáhne-li v úhrnu u jednoho druhu daně u jednoho správce daně za jedno zdaňovací období nebo za jeden kalendářní rok u jednorázových daní částku 1.000 Kč.

Jiří Jandečka
jiri.jandecka@bdo.cz

ZJEDNODUŠENÍ PRO KONSIGNAČNÍ SKLADY JE ÚČINNÉ JIŽ OD LEDNA, ALE...

když čeští zákonodárci nestihli schválit novelu zákona o DPH, aby nabyla účinnosti požadované Směrnicí EU od 1. ledna 2020, mohou firmy a podnikatelé z EU v ČR využívat zjednodušení pro konsignační sklady již od 1. ledna. Důvodem je, že zatímco subjekty z EU postupují podle lokálních novelizovaných zákonů, tak jejich čeští zákazníci coby odběratelé se mohou dovolávat přímého účinku Směrnice EU.

V případě konsignačních skladů, které by chtěli podle nových pravidel provozovat čeští plátcí ve státech EU, je situace složitější. Jednou z podmínek, aby bylo možné zjednodušení použít, je podle Směrnice EU uvedení totožnosti osoby povinné k dani spolu s jejím DIČ do souhrnného hlášení. To by mělo být odlišné od stávajícího, protože nebude obsahovat hodnotu přemístovaného zboží ani počet plnění, ale pouze DIČ příjemce. Hodnota bude vykazována až v okamžiku, kdy si zboží z konsignačního skladu jeho příjemce odebere. Tím, že stávající formulář souhrnného hlášení odpovídá článku 262 odst. 1 Směrnice a nikoliv článku 262 odst. 2, na něž se ustanovení o režimu skladů ve Směrnici odkazuje, je prakticky vyloučeno, aby si český subjekt zřídil v EU konsignační sklad, protože bez tohoto formuláře nemůže český plátec uvést přemístění do souhrnného hlášení a tím splnit podmínku danou pro režim skladů Směrnicí EU. Očekávaná účinnost české novely zákona o DPH je 1. dubna 2020. Nejpozději pak se zřejmě dočkáme i nového formuláře pro souhrnné hlášení odpovídajícímu režimu skladů.

Petr Vondraš
petr.vondras@bdo.cz

PRÁCE Z DOMOVA A DAŇOVÝ REŽIM SOUVISEJÍCÍCH NÁHRAD VE SVĚTLE NOVÉHO KOORDINAČNÍHO VÝBORU

Před časem jsme Vás informovali o tom, že koordinací výbor Komory daňových poradců se zabývá daňovým režimem práce z domova. Jaké jsou výstupy a co pro Vás znamenají?

Mezi náklady zaměstnance v souvislosti s výkonem práce z domova mohou patřit náhrady za opotřebení vlastního majetku či jiné náklady. Pokud lze obdobné náhrady podřadit pod povinné kompenzace, těší se obvykle výhodnějšímu daňovému režimu. Zaměstnavatel je obecně povinen zaměstnanci plně nahradit náklady, které mu vzniknou v souvislosti s výkonem práce. Zároveň je možné, aby se zaměstnavatel se zaměstnancem dohodl na výkonu práce z domova. Souhlas zaměstnavatele s home office a použitím vlastních zařízení pak podmiňuje nárok na náhrady. Státní správa zdůrazňuje, že u poskytování náhrad by se **nemělo jednat o účelové přerazování prostředků na mzdy do nezdanitelných položek. Případné úpravy ve struktuře odměňování a kompenzací zaměstnancům proto doporučujeme provádět s jasným ekonomickým účelem.** Náhrady by dále ze své podstaty neměly vést k majetkovému prospěchu zaměstnanců.

Kompenzace za opotřebení vlastního majetku (počítač, kancelářský nábytek apod.) přísluší zaměstnanci mimo jiné za předpokladu, že jsou **zaměstnancem prokázány**. Prokazatelnost může pak být administrativně zjednodušena **použitím paušálních náhrad**. Jejich stanovení by měl zaměstnavatel prokazatelně provést na základě skutečných výdajů. Podle vyjádření státní správy **nelze stanovit paušál znaleckým posudkem.**

Kompenzace jiných nákladů (internet, energie, úklid apod.) dle názoru státní správy **nelze paušalizovat**. Musí jít o konkrétně doložené náklady. **Výše náhrad** by pak vždy měla být stanovena za použití **ekonomicky zdůvodnitelných a doložitelných kritérií** (míra použití pro služební účely, plocha apod.).

Zaměstnanci při práci z domova **přísluší příspěvek na stravování za obdobných podmínek jako jiným zaměstnancům**, lze-li v daném případě stanovit směnu a její délku.

Co se týče daňové uznatelnosti příslušných položek u zaměstnavatele, jsou obvykle zákonné nároky daňově uznatelnými náklady.

Plnění nad rámec svých zákonných povinností může samozřejmě zaměstnavatel poskytovat, tyto však budou obvykle zdanitelné. Tímto dojde k podstatnému navýšení souvisejících nákladů. V každém případě doporučujeme nároky zaměstnanců a způsob jejich výpočtu písemně upravit v závazných pracovněprávních dokumentech.

Monika Lodrová
monika.lodrova@bdo.cz

VŽDY KLIENTŮM POMÁHÁM UJASNIT SI PRIORITY: ROZHOVOR S VLADIMÍREM VELEBOU, PARTNEREM ODDĚLENÍ MERGERS & ACQUISITIONS

► **Vládo, kdy vlastně oddělení M&A vzniklo a co bude jeho úkolem?**
Oddělení Mergers and Acquisitions vzniklo s mým příchodem do

firmy, tedy na podzim 2019. Velmi zjednodušeně řečeno poskytujeme poradenství při transakcích s podniky, tj. zejména prodej podniku či nákup (akvizice) jiného podniku. Našimi typickými klienty jsou majitelé firem, kteří řeší, zda svou firmu prodat či naopak expandovat nebo také majitelé, kteří řeší problematiku následnictví.

► **Co považuješ za největší výzvu při zakládání nového oddělení?**

Když pominu drobné výzvy při začleňování nového oddělení do fungující poradenské firmy, mezi lidi a do interních systémů, tak jsou největší výzvou bezesporu získání dobrých zakázek a najmutí šikovných zaměstnanců.

► **Vysvětlil bys lidem, kteří se v této oblasti vůbec nepohybují, co konkrétně M&A znamená?**

M&A je poměrně široký pojem, nicméně v našem „úzkém“ podání se jedná především o organizaci a projektové řízení celého prodejního či nákupního procesu.

V případě prodejního procesu máme na starosti především zvolení vhodné prodejní strategie, identifikaci potenciálních zájemců o koupi firmy, komunikaci se zájemci, přípravu dat pro zájemce, vyhodnocení jejich nabídek, vyjednání transakční dokumentace a dokončení prodeje včetně převodu majetkových podílů a platby za podíly.

V praxi to znamená, že musíme mít znalosti v mnoha oblastech, jako jsou účetnictví, daně, právo nebo psychologie. V případě potřeby specifických znalostí a podpory např. v daňových nebo účetních otázkách nám mohou pomoci kolegyně a kolegové z jiných oddělení.

► **V jakých případech se na vás mohou klienti obracet a s čím jste schopni jim pomoci?**

Určitě se mohou obracet v případech, kdy zvažují jakoukoliv expanzi. Expanze prostřednictvím nákupu jiného podniku nebo části podniku je dnes poměrně jednoduchou, avšak nikoliv bezrizikovou možností, se kterou umíme pomoci.

Obracet se na nás mohou také klienti v situaci, kdy z jakéhokoliv důvodu přemýšlí o prodeji firmy. Rádi s nimi budeme diskutovat o možnostech, které v takovém případě mají, a jsem si jist, že najdeme vhodné řešení. Dále umíme pomoci majitelům, kteří zvažují přerozdělení svých majetkových účastí mezi sebou, např. z důvodu pokročilého věku nebo rozdílných názorů v pohledu na další směřování firmy.

► **Pracovali jste v poslední době také na něčem jiném, než je prodej a nákup firmy?**

Další služby, které klientům poskytujeme, se vždy nějakým způsobem týkají transakcí.

Rádi pomůžeme také se zajištěním akvizičního financování na nákup podniku, při due diligence nebo s integrací nakoupeného podniku do struktur kupujícího s cílem maximalizace synergií a úspor v nákladech. Další oblastí je restrukturalizace podniku. Jedná se především o případy, kdy hrozí problémy s nedostatkem peněžních prostředků v podniku. V takovém případě jsme připraveni pomoci s identifikací problémů a implementací řešení. Velmi často je v takovém případě jedním z řešení odprodej částí podniku nebo prodej vybraných aktiv podniku.

Pokračování [zde](#).

Alexandra Veselá
alexandra.vesela@bdo.cz

PŘEDSTAVUJEME VÁM ... HORSEFEATHERS



Představujeme Vám... HORSEFEATHERS, plzeňskou outerwear značku, která letos slaví 30 let a obléká ty nejlepší snowboardisty světa.

Dnešní podobu snowboardingu lze jen stěží srovnat s tou před třiceti lety. Neexistovaly žádné snowparks, rychlé vleky a hlavně žádné sociální sítě a free wifi. Byl to analogový svět, ale plný nadšení a euforie pro nový lifestyle. Snowboarding byl v roce 1989 něco nového, fresh a pro většinu lidí zvláštního, ale zároveň nesmírně atraktivního. Byla to rebélie proti mainstreamu a zaběhnutým týmovým sportům. Právě v této době vznikla i první myšlenka značky Horsefeathers.

V městečku Rock Creek, v kanadské Britské Kolumbii Hanuš Salz, jeden ze zakladatelů značky, trávil každou volnou chvíli na snowboardu s partou kámošů. Babička jednoho z nich, Stewa Carlsona, na ně vždycky pokřikovala: „That's horsefeathers Stewart!“ což v překladu do češtiny znamená to je nonsense či naprostá hloupost a první myšlenka byla na světě! Slovo „horsefeathers“ se pro tuhle crew snowboardistů stalo společnou vtípnou hláškou. Joel DeVillie pak vytvořil v rámci školního projektu první linoleum tisk a Nigel Price první designy. Po ukončení studií v roce 1992 se Hanuš vydal zpět do Evropy, kde potkal Pavla Kubička. Rychle se z nich stali přátelé a jelikož ani jeden z nich nechtěl začít chodit do „normální“ práce, rozhodli se oficiálně založit Horsefeathers jako firmu. První kolekce značky vznikla v roce 1993 a její součástí bylo na 50 triček a 200 samolepek. Zbytek je už historie.

Celý příběh najdete na www.horsefeathers.eu/cs/o-nas

 @horsefeathers

 @horsefeathers.eu